

# ***RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO 2025***

**Coordenação:** Gustavo Teixeira

**Produção Textual:** Ana Paula L. V. Andrade

**Diagramação:** Departamento de Comunicação

**Revisão:** Departamento de projeto

- **Endereço Matriz:**  
Avenida Brasil, 1361, Sala 01, Rochdale – Osasco/SP, CEP nº 06.220-050
- **Endereço Filial - Centro de Treinamento – CT:**  
Rua Iolanda Tredezini Mossi, 100, Vila Yolanda – Osasco/SP, CEP nº 06.120-190.

# Sumário

---

- 1 - Palavra do presidente*
- 2 – Diretrizes*
- 3 – Governança*
- 4 – Desenvolvimento Institucional*
- 5 – Desenvolvimento Sustentável*
- 6 – Programa Estruturantes*
- 7 – Trabalho Socioassistencial*
- 8 – Atendimento ao Idoso*
- 9 – Convivência Social*
- 10 - Clube Aberto a Comunidade*
- 11 – Parceiros*
- 12 – Considerações Finais*

## Palavra do presidente

---



Ao longo de 40 anos de existência o Grêmio Osasco Audax Esporte Clube sempre pautou suas atividades de cunho social e esportivo, acreditando na transformação de vida das pessoas por meio da prática esportiva, nesse sentido, praticamos o ato de servir ao próximo, servir à nossa comunidade e à cidade, possibilitamos e fomentamos o processo de transformação social por meio do atendimento à jovens, familiares e idosos.

Nosso compromisso institucional é contribuir para a transformação de vidas, trabalhando articulado com as políticas públicas de Esporte, Educação, Assistência Social e Cultural, seguimos firmes no compromisso de contribuir para o desenvolvimento de centenas de adolescentes, jovens, familiares e idosos de Osasco.

Em 2023, superamos um ciclo de desafios em prol da comunidade de Osasco, conseguimos a certificação nos seguintes conselhos, CMI – Conselho Municipal do Idoso, e CMAS – Conselho Municipal de Assistência Social.

Compartilhamos um resumo das nossas atividades, com transparência com aqueles que contribuem e confia em nosso trabalho por meio deste relatório.

Ao reunir Adolescentes, jovens, familiares, idosos, parceiros e colaboradores, criamos uma rede fortalecida de compromissos coletivos que impactam diretamente na vida de nossos beneficiários.

Agradecemos a dedicação e compromisso de cada um que ao longo de 2025 contribuiu diretamente ou indiretamente para maternos nossas atividades.

Um abraço  
Renato dos Santos Botega - presidente

## DIRETRIZES

---

### **MISSÃO:**

- Desenvolver a prática de futebol e outras modalidades esportivas, profissional ou não, bem como a promoção da assistência social, educacional, cultural e filantrópica com responsabilidade social, gestão transparente e compromisso ético.

### • **VISÃO:**

Trabalhar articulado com as políticas públicas de:

Esporte, Assistência Social, Educação e Saúde, afim de promover e garantir direitos humanos de seus beneficiários/atendidos para o exercício da cidadania.

### **VALORES**

- Desenvolver práticas esportivas e culturais;
- Trabalhar no Fomento e Garantia dos Direitos Humanos de: jovens, familiares e idosos;
- Ser referência na gestão e transparência de recursos públicos.

# GOVERNANÇA

---

*Contamos com uma equipe multiprofissional e comprometida com a transformação social, juntos buscamos construir metodologias inovadoras e desenvolver ferramentas para potencializar nossas ações.*

## **Conselho Deliberativo:**

- Alessandra Gomes de Macedo Teixeira - Presidente

## **Conselheiros:**

- Mario da Silveira Teixeira Junior
- Fernanda Ferrante Texiera Botega

## **Diretoria Executiva:**

- Renato dos Santos Botega – Presidente
- Alessandra G. M Teixeira – Dir. Financeira

## **Ouvidor:**

- Gustavo Teixeira

Gestor da Organização –

Assistente Social – Mariana Grassia

Nutricionista – Nathália Capell

Departamento de Comunicação – Gunnar Santos

Departamento Esporte – Luccas Henrique

Departamento Financeiro – Ana Paula Lopes Viana Andrade

# Desenvolvimento Institucional

---

Desde o ano de 2021, o Grêmio Osasco Audax Esporte Clube, vem mudando sua atuação institucional, maximizando sua atuação como organização social, atuando diretamente com programas de atendimento socio assistencial de fortalecimento de vínculos para adolescentes, jovens, famílias, bem como atendimento aos idosos por meio de rodas de conversas socioassistenciais.

Com o apoio dos parceiros, apoiadores, pudemos maximizar nosso atendimento, melhorar a capacidade de atendimento e qualificar nossos colaboradores, com dedicação na revisão de nossos programas, fluxos de gestão e capacitação da equipe.

Para nortear estes passos de estruturação, construímos o nosso Plano de Desenvolvimento Institucional - um instrumento de planejamento e priorização de diretrizes estratégicas da organização.

As ações realizadas ao longo desse período se refletem na melhoria de indicadores, implementação de novos programas de atendimentos, qualificação da equipe e conquista de novas parcerias.

# Desenvolvimento sustentável

Os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) fazem parte de um plano de ação da Organização das Nações Unidas (ONU) para as pessoas, para o planeta e para a prosperidade. São metas que devem ser alcançadas para fortalecer a paz universal até 2030.

O plano de ação da ONU, que contém 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e 169 metas, foi fundamental para guiar nossas causas. Seguimos, portanto, reforçando nosso compromisso institucional com quatro principais agendas.



Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todas e todos, em todas as idades.



Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todas e todos



Promover ações de comprometimento sustentável, que promova mudanças climáticas



Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles.

# Programas estruturantes e continuados

---

- **CERTIFICADO DE CLUBE FORMADOR**

Principais obrigações:

- I – Registro e regularidade institucional;
- II - Formalização do vínculo com o atleta;
- III - Garantias educacionais;
- IV - Assistência integral ao atleta;
  - a) - Assistência médica;
  - b) - Alojamento (quando oferecido);
  - c) - Alimentação adequada;
- V - Estrutura técnica mínima;
- VI - Proteção trabalhista e previdenciária;

- **CERTIDÃO CADASTRAL DO MINISTÉRIO DO ESPORTE**

Principais obrigações:

- I – Regularidade jurídica;
  - II – Regularidade Fiscal e Tributária;
  - III – Regularidade de Prestação de Contas;
  - IV – Regularidade Financeira e Contábil;
  - V - Governança;
  - VI – Regularidade Cadastral;
  - VII – Finalidade da Certidão:
    - a) Celebrar convênio/parceria com a União,
    - b) Receber recursos de emendas parlamentares
- Participar de programas federais de incentivos ao esporte.

- **PEX – PROGRAMA DE EXCELÊNCIA FPF.**

Principais obrigações:

I – Futebol de Base – Masculino e Feminino;

II – Futebol Profissional;

III – Gestão e Estrutura;

IV – Match Day e Infraestrutura;

V - Disciplina;

VI – Prevenção e Manipulação de Resultados;

VII – Resultados e Premiação;

VIII – Finalidade:

O PEX não é um certificado legal obrigatório imposto por lei, mas uma iniciativa institucional da Federação Paulista de Futebol para incentivar boas práticas de gestão. A participação e desempenho no PEX podem refletir positivamente na imagem institucional dos clubes e na sua estrutura administrativa, financeira e esportiva.

- **INSCRIÇÕES NOS CONSELHOS:**

CMDCA – Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescentes;

CMAS – Conselho Municipal de Assistência Social;

CMI – Conselho Municipal do Idoso.

Principais obrigações legais:

I – CMDCA - As entidades governamentais e não governamentais que desenvolvem programas de atendimento a crianças e adolescentes **devem, obrigatoriamente, inscrever seus programas no CMDCA** do município onde atuam.

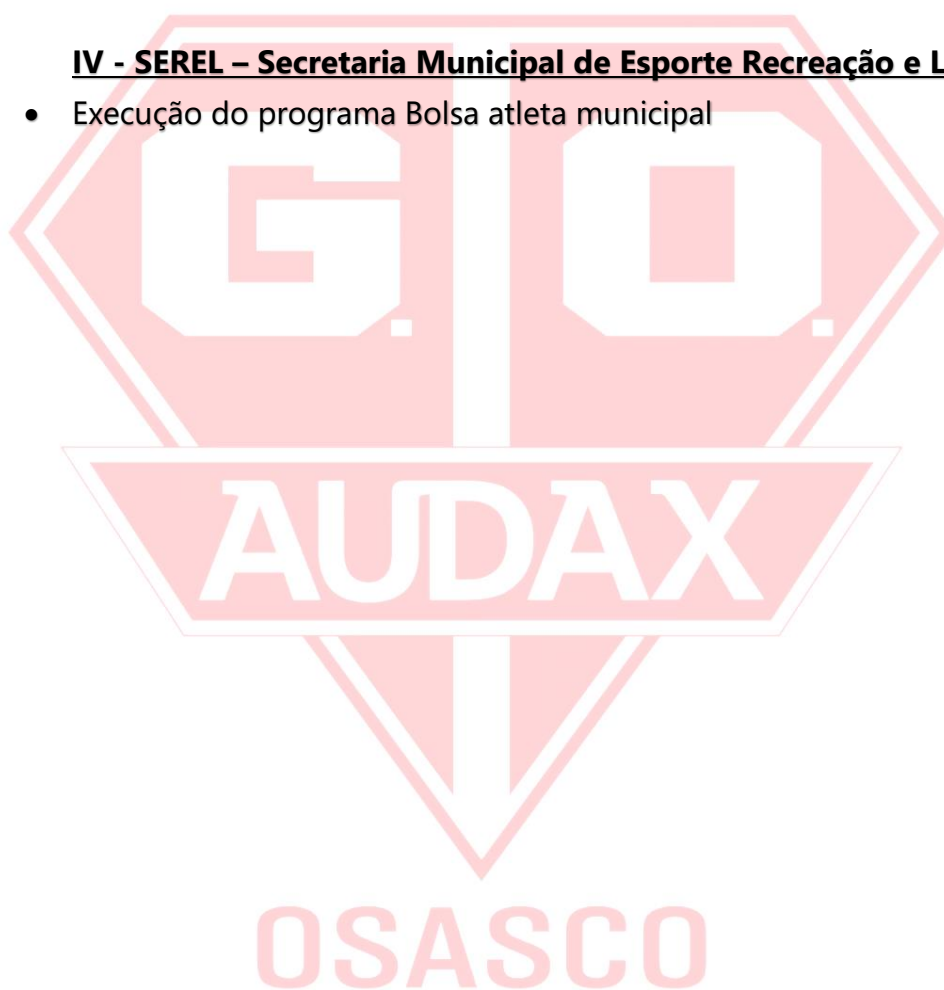
II – CMAS - O **registro no CMAS** (Conselho Municipal de Assistência Social) é requisito obrigatório para entidades que executam **serviços, programas, projetos ou benefícios socioassistenciais**, conforme a legislação do Sistema Único de Assistência Social (SUAS).

- A obrigatoriedade decorre principalmente da Lei nº 8.742/1993 (LOAS) e das normas do Conselho Nacional de Assistência Social (CNAS); Programa de Fortalecimento de Vínculo – Audax.

**III – CMI – IDOSO** - O **registro no CMI (Conselho Municipal do Idoso)** é exigência para entidades que desenvolvem **programas, projetos ou serviços voltados à pessoa idosa**, especialmente quando pretendem integrar a rede pública de atendimento ou acessar recursos do Fundo Municipal do Idoso.

**IV - SEREL – Secretaria Municipal de Esporte Recreação e Lazer.**

- Execução do programa Bolsa atleta municipal



➤ Atividades de Educação Esportiva, que treinam no CT

### **Categoria Sub15**

O Grêmio Osasco Audax Esporte Clube disputou o Campeonato Paulista categoria Sub15, com um elenco completo de 30 adolescentes atletas em processo de formação esportiva.

Os atletas recebem orientação técnica e tática com equipe multiprofissional, composta de Técnico de Futebol, Preparador Físico, Preparador de Goleiro, além de orientação com Médico do Esporte, Fisioterapeuta, Assistente Social, e Nutricionista Esportiva, além de equipe de apoio e toda infraestrutura dentro do CT.



**Categoria - Sub15**

## **Categoria Sub17**

Nessa categoria a equipe do Audax Sub17, disputou o Campeonato Paulista Sub17.

De igual forma todos os atletas do Audax são beneficiados e atendidos por equipe Multiprofissional composta de Técnico de Futebol, Preparador Físico, Preparador de Goleiro, além de orientação com Médico do Esporte, Fisioterapeuta, Assistente Social, e Nutricionista Esportiva, além de equipe de apoio e toda infraestrutura dentro do CT.

**Categoria - Sub17**



## **Categoria Sub20**

Já na categoria Sub20 a equipe do Audax disputou a Copa São Paulo, e o campeonato Paulista Sub20.

De igual forma todos os atletas do Audax são beneficiados e atendidos por equipe Multiprofissional composta de Técnico de Futebol, Preparador Físico, Preparador de Goleiro, além de orientação com Médico do Esporte, Fisioterapeuta, Assistente Social, e Nutricionista Esportiva, além de equipe de apoio e toda infraestrutura dentro do CT.

### **Categoria - Sub20**



## Programa de Formação Cidadã - Futebol Feminino

O Grêmio Osasco Audax, sempre apostou e acreditou no potencial do futebol feminino, este ano investimos na categoria Sub17, atendemos 30 atletas que disputaram o Campeonato Paulista.



# Trabalho socioassistencial



[...] Parágrafo 2º do nosso Estatuto Social Vigente: Para a consecução da finalidade de promoção social, educacional, cultural e filantrópica, o Clube realizará suas atividades de cunho e relevância pública inteiramente gratuitas com atendimento a pessoa idosa e/ou a família, objetivando a prevenção, proteção, inclusão e promoção do idoso de acordo com o Estatuto do Idoso, Lei Orgânica de Assistência Social, Plano Municipal de Assistência Social e a Política Nacional do Idoso.

## Objetivo geral:

O objetivo do Grêmio Osasco Audax Esporte Clube é oferecer às crianças e adolescentes atendidos espaço de convívio e desenvolvimento de habilidades, de acordo com seu ciclo de vida, incentivando a socialização e a convivência comunitária, fortalecendo a relação com a familiar, a fim de contribuir para a prevenção à situações de vulnerabilidade e/ou risco pessoal e social, utilizando o esporte como ferramenta coletiva eficaz, capaz de promover intervenção no convívio familiar e social, contribuindo com o desenvolvimento humanos e o fortalecimento de vínculos familiares, além de:

- ✓ Propicia a prática esportiva e suas diversas formas de manifestação tendo como finalidade a criação da cultura e do hábito esportivo;
- ✓ Promove o desenvolvimento físico, pessoal e social dos participantes;
- ✓ Oferece, trabalho técnico eficiente;
- ✓ Estimula o desenvolvimento de valores;
- ✓ Promove um ambiente esportivo com função educativa e participativa, estimulando o desenvolvimento motor e a formação de cidadãos, bem como acesso à cultura de atividade física e movimento

## Rodas de conversas com os familiares

O Departamento de Serviço Social em conjunto com os Departamentos de Futebol de Base e de Projetos do Grêmio Osasco Audax, realiza bimestralmente oficinas socioeducativas e rodas de conversas, no Centro de Treinamento do Audax com os pais, mães e responsáveis pelos atletas das categorias Sub15 e sub17 para tratar de assuntos transversais, que dizem respeito ao processo formativo do atleta:

Encontros temáticos dos últimos dois meses, assuntos tratados:

- 1º Responsabilização e acompanhamento dos atletas na escola.
- 2º Comportamento dos atletas no ambiente interno e externo do Clube.



# Atendimento ao idoso

## Projeto de Horta Terapia Ativa, por meio da Hidroponia



O Grêmio Osasco Audax Esporte Clube no final do mês de dezembro de 2022, conquistou a Certificação do Conselho Municipal do Idoso, a organização está em pleno atendimento aos idosos, com rodas de conversas contínuas semanais.

Além das atividades de atendimento ao idoso, para o ano de 2026, vamos iniciar novos atendimento nas áreas de Fisioterapia e Nutrição em nosso centro de treinamento.



**Cuidar dos nossos idosos é preservar a nossa história.**

Homenagem do G. O. Audax ao Dia Internacional do Idoso.



OSASCO

# Convivência Social

---

As ações e atividades inspiradas e desenvolvidas nesse eixo, estimula o convívio social e familiar, aspectos relacionados ao sentimento de pertencimento, à formação da identidade, à construção de processos de sociabilidade, aos laços sociais, às relações de cidadania etc.



## Programa Clube Aberto a Comunidade

O Grêmio Osasco Audax sempre procurou inserir a comunidade local em suas atividades de rotinas, nesse sentido, desenvolveu o programa Clube Aberto a Comunidade, que recebe por meio de visitas organizadas e agendadas outras organizações, escolas entre outros entes que queiram visitar o Centro de Treinamento e todas as instalações disponíveis.



**Fotos de crianças da rede municipal visitando o Centro de Treinamento**

# Nossos parceiros

apoiadores/patrocinadores



# Considerações finais

---

Neste ano de 2025 foi muito desafiador para nós, organizações sociais, tivemos que buscar forças e apoio de todos os lados para continuar seguindo com a missão institucional de defender direitos sociais daqueles que mais necessitam.

Também foi um ano de superação e conquistas, conseguimos manter nossos atendimentos, implementamos novos programas e projetos que vem de encontro com o compromisso institucional, superando desafios.

Somos gratos a todos que nos apoiaram nesse ano, nossos colaboradores, beneficiários, apoiadores e diretores que de forma direta ou indireta cedeu parte de seu tempo e/ou contribuiu de outras formas para que possamos continuar com o trabalho de promover a realização de sonhos, resgatando direitos e fortalecendo vínculos entre cidadãos osasquenses que merece cada vez mais uma vida digna, com mais esperança e justiça social.

**A Diretoria**

**Dezembro/2025**